

ФОРМУВАННЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ БУДІВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА

Т. Є. ІВАНИЦЬКА

(ДВНЗ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури»)

Анотація. Сучасні економічні відносини супроводжуються глибокими перетвореннями як в управлінні підприємствами, так і в середовищі їх функціонування. Соціально-економічні зміни стали причиною різкого зростання невизначеності зовнішнього середовища і для будівельних підприємств. З огляду на це, відбулися істотні зміни моделей управління, і забезпечення ефективності управління ресурсами будівельних підприємств набуває визначального, особливого значення. Мета статті – формування ключових положень і концепції формування забезпечення ефективності управління ресурсами будівельного підприємства. Представлено постулати концепції формування забезпечення ефективності управління ресурсами будівельного підприємства та концепція формування забезпечення ефективності управління ресурсами будівельного підприємства. Концепція формування забезпечення ефективності управління ресурсами будівельних підприємств із використанням логістичних критеріїв дозволяє оцінити взаємозв'язок між ресурсною ефективністю та рівнем забезпечення ефективності управління ресурсами будівельного підприємства та на цій підставі визначити напрями забезпечення ефективності управління ресурсами будівельного підприємства.

Ключові слова: концепція, забезпечення, ефективність, управління ресурсами, будівельне підприємство.

Враховуючи той факт, що будівельна галузь є однією з найбільш ресурсомістких галузей народного господарства, забезпечення ефективності управління ресурсами будівельного підприємства великою мірою залежить від ефективного використання з найменшими витратами необхідної кількості якісних ресурсів. З огляду на це, проблеми зі своєчасним постачанням необхідної кількості ресурсів, недостатній рівень їх якості, застарілість застосовуваних технологій можуть призвести до зниження рівня ефективності управління ресурсами будівельних підприємств.

Дослідженням із питань ефективності управління ресурсами підприємства та підприємством загалом приділяють усе більше уваги і зарубіжні, і вітчизняні науковці, такі як М. Аптер, Ф. Бродель, Н. Вінер, Д. Гвішиані, В. Гриньов, Я. Догадайло, В. Забродський, Дж. Кларк, М. Кондратьєв, О. Кузьмін, Р. Каплан, Ю. Лисенко, Дж. Лафти, В. Маєвський, Л. Мельник, У. Мітчелл, М. Моїсєєв, І. Мазур,

Р. Нельсон, Д. Новиков, Д. Нортон, В. Пономаренко, О. Пушкар, З. П. Румянцева, А. Тищенко, В. Шапіро та ін.

Метою статті є формування ключових положень і концепції формування забезпечення ефективності управління ресурсами будівельного підприємства.

Розглядаючи будівельний комплекс як частину великої і складної економічної системи, необхідно виокремити такі передумови формування забезпечення ефективності управління ресурсами в будівництві з використанням логістичних критеріїв.

До суб'єктивних чинників, що істотно впливають на функціонування будівельних підприємств і внаслідок цього – на ефективність використання та управління його ресурсами, слід зарахувати:

- здебільшого продукцію будівельних підприємств використовують лише за місцем здійснення будівництва. Тісний зв'язок об'єктів будівництва із землею та відносина-

ми власності на неї також визначає їх вартісні характеристики;

- потребу в залученні значних обсягів ресурсів, що пояснює поширену практику авансових платежів і стовідсоткової передплати;
- наявність великої кількості різноманітної інформаційної документації та необхідність дотримання встановлених державою вимог, норм і нормативів;
- значну залежності від природно-кліматичного середовища, що зумовлює необхідність розробки для кожного об'єкта особливих технічних і технологічних рішень і впливає на продуктивність праці, зумовлює тривалість і послідовність виконання робіт;
- досить тривалий господарський цикл і низька швидкість обороту капіталу;
- значну залежність ефективності управління будівельним підприємством від якості та обсягу ресурсів будівництва;
- яскраво виражений колективний характер роботи (на будівельному підприємстві важко виокремити таку структурну ланку, що

не впливає на кінцевий результат діяльності підприємства);

- необхідність підвищення інвестиційної привабливості будівельних підприємств і будівельних об'єктів;
- значну потребу у взаємодії багатьох підприємств і організацій під час створення будівельної продукції, що пояснює наявність складних техніко-економічних зв'язків у галузі;
- існуючі умови конкуренції на вітчизняному будівельному ринку.

З огляду на це, виникає необхідність формування ключових положень забезпечення ефективності управління ресурсами будівельного підприємства, що дозволить встановити відповідність встановленого рівня забезпечення ефективності управління ресурсами будівельного підприємства напрямам і способам її забезпечення.

Ключові положення концепції формування забезпечення ефективності управління ресурсами будівельного підприємства можуть бути представлені у вигляді таких постулатів концепції, характеристика яких наведена в табл. 1.

Таблиця 1

Характеристика концепції формування забезпечення ефективності управління ресурсами будівельного підприємства (розроблено автором)

Постулати концепції	Характеристика концепції
Об'єкт	Процес управління ресурсами будівельних підприємств
Мета	Координація управлінських рішень, спрямованих на підтримку ефективності управління ресурсами
Предмет	Забезпечення ефективності управління ресурсами будівельних підприємств, що базується на використанні складної системи логістичних критеріїв кількості, якості, часу та витрат ресурсів у їх взаємозв'язку
Методологічна основа	Забезпечення ефективності управління ресурсами підприємства із застосуванням логістичних критеріїв, яка передбачає застосування експертних методів, методів статистичного, кореляційно-регресійного аналізу та методів економіко-математичного моделювання
Місце і роль	Є регулятором у сфері управління ресурсами будівельного підприємства. Є механізмом структурування економічної системи на основі ресурсного взаємозв'язку між окремими підсистемами. Бути основою для управління якісними та кількісними параметрами ресурсів будівельних підприємств
Ключові положення	Підхід до забезпечення ефективності управління ресурсами будівельного підприємства через ефективність управління, визначену на основі логістичних критеріїв

З табл. 1 видно, що метою запропонованої концепції є координація управлінських рішень, які спрямовуються на підтримку ефективності управління ресурсами.

Об'єктом концепції є процес управління ресурсами будівельного підприємства.

Предметом концепції є забезпечення ефективності управління ресурсами будівельних

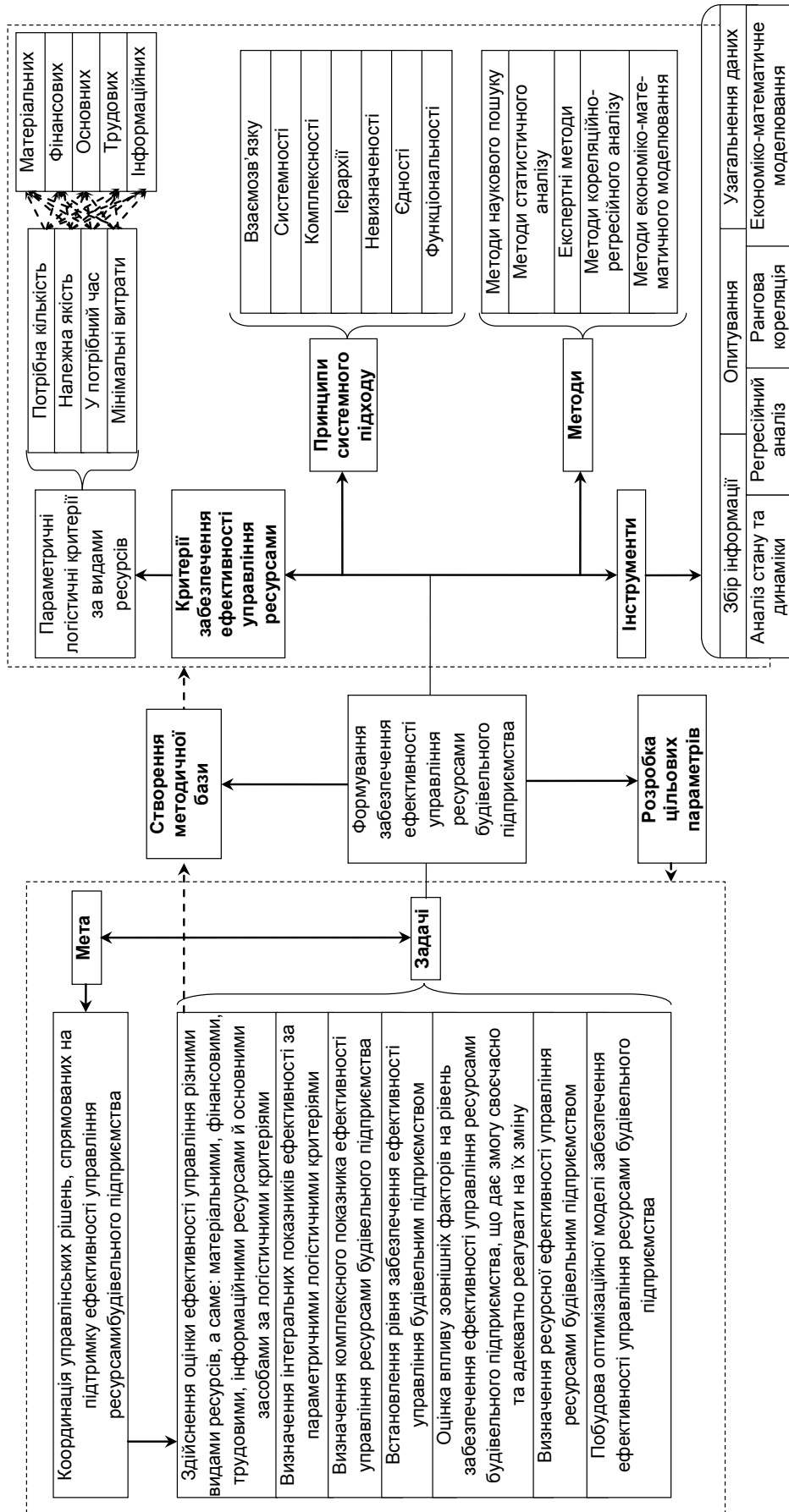


Рис. 1. Концепція формування забезпечення ефективності управління ресурсами будівельного підприємства

підприємств, що базується на використанні складної системи логістичних критеріїв забезпечення ефективності управління ресурсами підприємства.

Особливість концепції полягає в тому, що згідно з її постулатами забезпечення ефективності управління ресурсами будівельних підприємств досягається на основі використання логістичних критеріїв кількості, якості, часу та витрат ресурсів.

Методологічною основою концепції є забезпечення ефективності управління ресурсами із застосуванням таких методів: експертних методів, методів статистичного, кореляційно-регресійного аналізу та методів економіко-математичного моделювання.

Концепція з використанням логістичних критеріїв має відігравати вагомий роль у системі управління ефективністю ресурсами будівельних підприємств. Ця роль, перш за все, полягає в тому, що ця концепція стає одним із регуляторів у сфері управління ресурсами будівельних підприємств. По-друге, концепція є механізмом структурування економічної системи на основі ресурсного взаємозв'язку між окремими підсистемами. По-третє, запропонована концепція служить основою для забезпечення управління якісними та кількісними параметрами ресурсів будівельних підприємств.

Ключовими положеннями концепції можна вважати підхід до забезпечення ефективності управління ресурсами будівельного підприємства з використанням логістичних критеріїв.

Необхідною складовою методичного підходу до забезпечення ефективності управління ресурсами є процедура обґрунтування системи критеріїв і показників, установлення критеріїв і взаємозв'язків між ними, розробка інтегральних критеріїв і комплексного показників тощо.

Процедура обґрунтування критеріїв для забезпечення ефективності управління ресурсами підприємства дозволяє встановити їх пріоритетність; виміряти критерії забезпечення ефективності в кількісному або якісному вираженні за допомогою системи показників; пов'язати використовувану групу критеріїв з обґрунтуванням необхідних коригувань осно-

вних показників, що характеризують ресурси підприємства, що дозволить отримати кількісну характеристику майбутньої тенденції. Для цього необхідно уточнити поняття «критерії» та «показники», з якими безпосередньо пов'язаний процес оцінювання.

У разі забезпечення ефективності управління ресурсами та використання логістичних критеріїв можна враховувати не лише традиційні критерії, що мають істотні недоліки, до яких можна зарахувати суперечливість показників між собою і нездатність оцінити, з якими витратами та втраченими вигодами пов'язаний процес управління.

На відміну від інших, концепція формування забезпечення ефективності управління ресурсами будівельних підприємств з використанням логістичних критеріїв дозволяє оцінити взаємозв'язок між ресурсною ефективністю та рівнем забезпечення ефективності управління ресурсами будівельного підприємства та на цій підставі визначити напрями забезпечення ефективності управління ресурсами будівельного підприємства.

ЛІТЕРАТУРА

1. Лафта Дж. К. Эффективность менеджмента организации : учеб. пособие / Лафта Дж. К. – М. : Русская Деловая Литература, 1999. – 320 с.
Lafta Dzh. K. Effektivnost menedzhmenta organizatsii : ucheb. posobie / Lafta Dzh. K. – M. : Russkaya Delovaya Literatura, 1999. – 320 s.
2. Мазур И. И. Эффективный менеджмент / Мазур И. И., Шапиро В. Д., Ольдерогге Н. Г. ; под общей ред. И. И. Мазура. – М. : Высшая школа, 2003. – 555 с.
Mazur I. I. Effektivnyiy menedzhment / Mazur I. I., Shapiro V. D., Olderogge N. G. ; pod obschey red. I. I. Mazura. – M. : Vysshaya shkola, 2003. – 555 s.
3. Румянцева З. П. Общее управление организацией. Теория и практика : учебник / З. П. Румянцева. – М. : ИНФРА-М, 2003. – 304 с.
Rumyantseva Z. P. Obschee upravlenie organizatsiey. Teoriya i praktika : uchebnik /

- Z. P. Rumyantseva. – М. : INFRA-M, 2003. – 304 s.
4. Механізм ресурсозбереження в промисловості : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук: 08.02.03 [Електронний ресурс] / Р. С. Близький ; Донец. держ. ун-т економіки і торгівлі ім. М. Туган-Барановського. – Донецьк, 2006. – 19 с.
- Mehanizm resursozberzhennya v promislovosti : avtoref. dis. na zdobuttya nauk. stupenya kand. ekon. nauk: 08.02.03 [Elektronniy resurs] / R. S. Blizkiy ; Donets. derzh. un-t ekonomikii torgovli im. M. Tugan-Baranovskogo. – Donetsk, 2006. – 19 s.
5. Управление эффективностью бизнеса. Концепция Business Performance Menegement / Е. Ю. Духонин, Д. В. Исаев, Е. Л. Мостовой и др. ; под ред. Г. В. Генса. – М. : Альпина Бизнес Букс, 2005. – 269 с.
- Upraleniye effektivnostyu biznesa. Kontseptsiya Business Performance Menegement / E. Yu. Duhonin, D. V. Isaev, E. L. Mostovoy i dr. ; pod red. G. V. Gensa. – M. : Alpina Biznes Buks, 2005. – 269 s.

Т. Е. Иваницкая (ГБУЗ «Приднепровская государственная академия строительства и архитектуры»). **Формирование обеспечения эффективности управления ресурсами строительного предприятия.**

Аннотация. Современные экономические отношения сопровождаются глубокими преобразованиями как в управлении предприятиями, так и в среде их функционирования. Социально-экономические изменения стали причиной резкого роста неопределенности внешней среды и для строительных предприятий. В связи с этим, произошли существенные изменения моделей управления, и обеспечения эффективности управления ресурсами строительных предприятий приобретает определяющее, особое значение. Цель статьи – формирование ключевых положений и концепции формирования обеспечения эффективности управления ресурсами строительного предприятия. Представлены постулаты концепции формирования обеспечения эффективности управления ресурсами строительного предприятия и концепция формирования обеспечения эффективности управления ресурсами строительного предприятия. Концепция формирования обеспечения эффективности управления ресурсами строительных предприятий с использованием логистических критериев позволяет оценить взаимосвязь между ресурсной эффективностью и уровнем обеспечения эффективности управления ресурсами строительного предприятия и на этом основании определить направления обеспечения эффективности управления ресурсами строительного предприятия.

Ключевые слова: концепция, обеспечение, эффективность, управление ресурсами, строительное предприятие.

T. E. Ivanytska (Pridneprovsk State Academy of Civil Engineering and Architecture). **The formation of providing resource management efficiency of construction enterprises.**

Summary. Contemporary economic relations are accompanied by profound changes in enterprise management as well as in the environment of their functioning. Social and economic changes have caused sharp rise the uncertainty of the environment and construction enterprises. In this connection, there have been significant changes in management models and ensuring efficiency of construction enterprises resource management becomes defining special significance. Aims and Objectives – formation of key terms and concepts forming ensure efficiency resource management of construction enterprises. Presented postulates concept of ensuring efficiency resource management of construction enterprises and conception of ensuring efficiency resource management of construction enterprises. The forming concept ensuring efficiency resource management of construction enterprises using logistic criteria allows to evaluate interrelation between resource efficiency and the level of ensuring efficiency resource management of construction enterprises and on this basis to determine areas ensuring efficiency of resource management of construction enterprises.

Keywords: concept, ensuring, efficiency, resource management, construction enterprise.