

## МЕХАНИЗМ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ: СУЩНОСТЬ И СТРУКТУРА

Л. Н. ЛАДЫКО, кандидат экономических наук  
(Украинский государственный университет финансов и международной торговли, г. Киев)

**Аннотация.** Обеспечение экономической безопасности современного предприятия должно быть организовано и оформлено определённым образом, благодаря которому достигается взаимодействие всех элементов, средств и мероприятий в системе экономической безопасности предприятия. Всё это достигается благодаря грамотно выстроенному механизму обеспечения экономической безопасности предприятия. Цель статьи – представление подхода к структурной особенности механизма обеспечения экономической безопасности предприятия. Представлены ключевые элементы структуры механизма обеспечения экономической безопасности предприятия и раскрыто их содержание. Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия является сложным непрерывным процессом. Он имеет чётко выраженную структуру, раскрывающую его организационно-управленческий характер в системе экономической безопасности предприятия.

**Ключевые слова:** предприятие, экономическая безопасность, механизм, структура, ресурсы, методы.

В последние годы национальная экономика находится в состоянии перманентного кризиса. В этих условиях отечественные предприятия сталкиваются с возрастающими угрозами их функционированию. Сегодня на первый план для украинских предприятий выходят вопросы обеспечения их экономической безопасности.

Обеспечение экономической безопасности современного предприятия должно быть организовано и оформлено определённым образом, благодаря которому достигается взаимодействие всех элементов, средств и мероприятий в системе экономической безопасности предприятия. Всё это достигается благодаря грамотно выстроенному механизму обеспечения экономической безопасности предприятия, которому отводится приоритетная роль в управлении экономической безопасности.

Проведенный анализ научных публикаций по вопросам экономической безопасности [1, 2, 4, 6, 7] показал, что все без исключения специалисты обращают внимание

на безусловную приоритетность механизма обеспечения экономической безопасности в системе экономической безопасности предприятия. Однако, в их исследованиях конкретизация структуры механизма обеспечения экономической безопасности представляется достаточно ограничено. Наиболее глубоко данный вопрос исследован А. В. Козаченко, В. П. Пономарёвым и А. Н. Ляшенко [2]. Они рассматривают механизм обеспечения экономической безопасности в контексте системы приоритетных интересов предприятия. Предложенная этими специалистами трактовка структуры механизма обеспечения экономической безопасности [2, с. 118], включающая несколько блоков, безусловно, интересна, но не лишена дискуссионного характера.

Представление подхода к структурной особенности механизма обеспечения экономической безопасности предприятия.

В системе экономической безопасности предприятия под механизмом следует пони-

мать устроенный определённым образом порядок последовательности состояний и процессов, обеспечивающих экономическую безопасность предприятия.

Механизм обеспечения представляет собой наиболее активную часть системы экономической безопасности предприятия. Особенностью механизма обеспечения экономической безопасности является его комплексный характер. По существу, его следует рассматривать как совокупность управленческих, экономических, организационных, правовых и мотивационных мер и способов, обеспечивающих достижение наиболее высоких значений экономической безопасности [2].

Реальный механизм обеспечения экономической безопасности предприятия всегда конкретен, так как направлен на достижение конкретных целей путем воздействия на кон-

кретные факторы, и это воздействие осуществляется путем использования конкретных ресурсов или потенциалов. Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия – это структурно взаимосвязанная совокупность мер и способов, усиливающих воздействия на факторы, от состояния которых зависит результативность экономической безопасности.

Итак, структуру механизма обеспечения экономической безопасности предприятия можно рассмотреть как совокупность некоторых переменных, основываясь на принципиальном подходе, изложенном М. И. Круговым [3] при исследовании составляющих механизма управления. Именно основные переменные (факторы) механизма обеспечения экономической безопасности предприятия (МОЭБП) образуют его структуру (рис. 1).

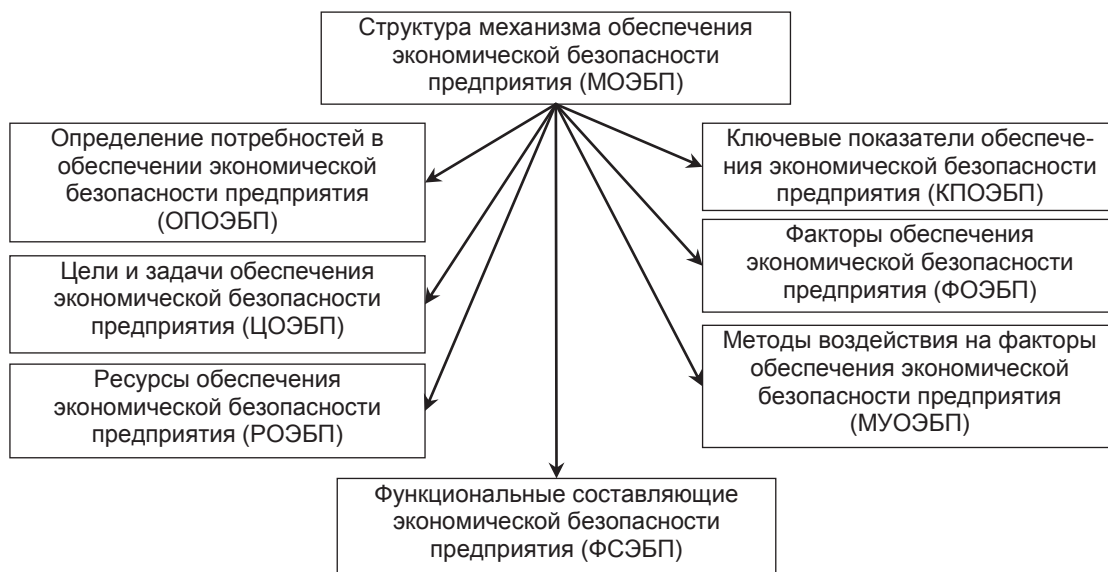


Рис. 1. Структура механизма обеспечения экономической безопасности предприятия

Исходными переменными для формирования МОЭБП являются конкретный объект обеспечения (предприятие) и определение потребностей в обеспечении экономической безопасности предприятия (ОПОЭБП). Настоящие потребности в обеспечении экономической безопасности предприятия позволяют определить необходимые цели и задачи для реализации этих потребностей (ЦОЭБП). Для того чтобы эффективно управлять какими-ли-

бо явлениями, процессами, необходимо их измерять. Такими «измерителями» в структуре МОЭБП следует считать ключевые показатели обеспечения экономической безопасности предприятия (КПОЭБП), являющиеся количественными аналогами ЦОЭБП.

Элементы предприятия (объекта обеспечения) и их связи, на которые осуществляются воздействия для достижения поставленных целей, являются факторами обеспечения

экономической безопасности предприятия (ФОЭБП). Например, это технология, поставки, качество, персонал и т. д.

Наличие и эффективное использование ресурсов обеспечения экономической безопасности предприятия (РОЭБП) является необходимым условием достижения установленных целей. РОЭБП представляют собой совокупные ресурсы, используемые владельцами и менеджментом предприятия для выполнения бизнес-целей. К данной категории ресурсов относят: финансовые ресурсы, кадровый ресурс, ресурс информации и технологии, технические ресурсы, ресурс прав [1]. Практически РОЭБП являются источниками воздействия на ФОЭБП.

Под методами воздействия понимают способы воздействия на ФОЭБП, то есть, по сути, это методы управления обеспечением экономической безопасности предприятия (МУОЭБП). В силу этого воздействие считается ключевым компонентом управления. К данной группе методов относят экономические, организационно-административные и социально-психологические методы управления.

В структуре МОЭБП большое значение отводится функциональным составляющим обеспечения экономической безопасности предприятия (ФСЭБП). Благодаря им обеспечивается связь между функциональными целями обеспечения и ЦОЭБП. Функциональные составляющие отражают реальный уровень горизонтального разделения в сфере менеджмента предприятия. Кроме того, ФСЭБП выполняют роль ключевого звена в цепи «процессы – функциональные цели».

Таким образом, для определённого объекта обеспечения (предприятия) механизм обеспечения экономической безопасности может быть представлен в форме сочетания вышеизложенных составляющих.

Реальное формирование и функционирование МОЭБП представляет сложный процесс взаимодействия и взаимного влияния приведенных выше составляющих механизма обеспечения экономической безопасности предприятия. В свою очередь, взаимодействие и взаимное влияние этих компонентов осуществляется множеством комбинаций различной конфигурации этих переменных, отражающих

между собой различную корреляцию. Формирование МОЭБП обеспечивается за счёт принятия управленческих решений, формирования единых информационных полей, проведения аналитических и прогнозных работ, выполнения ряда экономических расчётов и оценки их результатов. Все действия осуществляются во внутренней среде объекта обеспечения экономической безопасности предприятия.

Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия представляет собой сложное понятие, отражающее совокупность действий, направленных на достижение экономической безопасности хозяйствующего субъекта, и реализующихся в плоскости целей управления экономической безопасности. По существу, МОЭБП – это сложный непрерывный процесс. Он имеет чётко выраженную структуру, раскрывающую его организационно-управленческий характер в системе экономической безопасности предприятия.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Гончаренко Л. П. Процесс обеспечения экономической безопасности предприятия [Электронный ресурс] / Л. П. Гончаренко // Справочник экономиста. – 2004. – № 12. – Режим доступа: [http://www.profiz.ru/se/12\\_04/952](http://www.profiz.ru/se/12_04/952). – Назва з екрана.  
Goncharenko L. P. Protsyey obyepshcheniya ekonomichnoy bezopasnosti predpriyatiya: [Elektronnyy ryesus] / L. P. Goncharenko // Spravochnik ekonomista. – 2004. – № 12. – Ryezhim dostupa: [http://www.profiz.ru/se/12\\_04/952](http://www.profiz.ru/se/12_04/952). – Nazva z ekrana.
2. Козаченко Г. В. Економічна безпека підприємства: сутність та механізм забезпечення : [монографія] / Козаченко Г. В., Пономарьов В. П., Ляшенко О. М. – К. : Лібра, 2003. – 280 с.  
Kozachenko G. V. Ekonomichna bezpeka pidpriemstva: sutnist ta mekhanizm zabezpechenya : [monografiya] / G. V. Kozachenko, V. P. Ponomarev, O. M. Lyashenko. – K. : Libra, 2003. – 280 s.
3. Круглов М. И. Стратегическое управление компанией : [учеб. для ВУЗов] / М. И. Круглов. – М. : Русская деловая л-ра, 1998. – 768 с.

- Kruglov M. I. *Stratyeigichyeskoye upravlyeniye kompaniyey* : [uchbn. dlya VUZov] / M. I. Kruglov. – M. : Russkay dyelovay l-ra, 1998. – 768 s.
4. Ляшенко О. М. Концептуалізація управління економічною безпекою підприємства : [монографія] / О. М. Ляшенко. – Луганськ : Вид-во СНУ ім. Володимира Даля, 2011. – 400 с.
- Lyashenko O. M. *Kontseptulizatsiya upravlynya ekonomichoyu bezpekoyu pidpriemstva* : [monografiya] / O. M. Lyashenko. – Lugansk : Vyd-vo SNU im. V. Dalya, 2011. – 400 s.
5. Ляшенко А. Н. Процессно-ориентированное управление экономической безопасностью предприятия / А. Н. Ляшенко, И. Ю. Ладыко // *Економіка. Менеджмент. Підприємництво* : зб. наук. праць. Вип. 22. Ч. I. – Луганськ : СНУ ім. Володимира Даля, 2010. – С. 187–191.
- Lyashenko O. M. *Protsyesno-orientirovannoye upravlyeniye ekonomicheskoy bezopasnostyu predpriyatiya* / O. M. Lyashenko, I. Yu. Ladyko // *Ekonomika. menedzhment. Pidpryyemstvo* : zb. nauk. prats. Vyp. 22. ch. I. – Lygansk : SNU im. V. Dalya, 2010. – S. 187–191.
6. Основы экономической безопасности (государство, регион, предприятие, личность) / [под ред. Е. А. Олейникова]. – М. : ЗАО «Бизнес-школа. Интел-синтез», 1997. – 288 с.
- Osnovy ekonomicheskoy bezopasnosti (gosydarstvo, region, predpriyatiye, lichnost) / [pod red. E. O. Olyeynikova]. – M. : ZAO «Biznesshkola. Intel-sintez», 1997. – 288 s.
7. Економічна безпека підприємств, організацій та установ : навч. посіб. / [Ортинський В. Л., Керницький І. С., Живко З. Б. та ін.]. – К. : Всеукр. асоціація видавців «Правова єдність», 2009. – 542 с.
- Ekonomichna bezpeka pidpryyemstva, organizatsiy ta ustanov : navch. posib. / [Ortynskyy V. L., Kernytskyuy I. S., Zhyvago Z. B. ta in.]. – K. : Vseukr. asotsiatsiy vudavtsiv «Pravova yednist», 2009. – 542 s.

**Л. М. Ладико**, кандидат економічних наук (Український державний університет фінансів та міжнародної торгівлі, м. Київ). **Механізм забезпечення економічної безпеки підприємства: сутність і структура.**

**Анотація.** *Забезпечення економічної безпеки сучасного підприємства має бути організовано і оформлено певним чином, завдяки якому досягається взаємодія всіх елементів, засобів та заходів в системі економічної безпеки підприємства. Все це досягається завдяки грамотно побудованому механізму забезпечення економічної безпеки підприємства. Мета статті – представити підхід до структурної особливості механізму забезпечення економічної безпеки підприємства. Представлені ключові елементи структури механізму забезпечення економічної безпеки підприємства та розкрито їх зміст. Механізм забезпечення економічної безпеки підприємства є складним безперервним процесом. Він має чітко виражену структуру, що розкриває його організаційно-управлінський характер у системі економічної безпеки підприємства.*

**Ключові слова:** підприємство, економічна безпека, механізм, структура, ресурси, методи.

**L. Ladyko**, *Cand. Econ.Sci.* (Ukrainian State University of Finance and International Trade, Kyiv). **Mechanism of providing economic security of the enterprise: essence and structure.**

**Summary.** *Providing economic security of the modern enterprise has to be it is organized and issued definitely. It reaches interaction of all elements, means and actions in system of economic security of the enterprise. All this is reaching thanks to competently built mechanism of providing economic security of the enterprise. Purpose: Presentation of approach to structural feature of the mechanism of providing economic security of the enterprise. Key elements of structure of the mechanism of providing economic security of the enterprise are presented and their content is opened. The mechanism of providing economic security of the enterprise is difficult continuous process. It has accurately expressed structure opening its organizational and administrative character in system of economic security of the enterprise.*

**Keywords:** enterprise, economic security, mechanism, structure, resources, methods.