
II. ФІНАНСИ, БАНКІВСЬКА СПРАВА ТА СТРАХУВАННЯ

УДК: 336.717.8(477)

СТРАТЕГІЧНИЙ АНАЛІЗ ДІЯЛЬНОСТІ ФІНАНСОВИХ ПОСЕРЕДНИКІВ В УКРАЇНІ

Т. П. ГУДЗЬ, кандидат економічних наук, доцент;

І. В. КОШМАН

(Вищий навчальний заклад Укоопспілки

«Полтавський університет економіки і торгівлі»)

Анотація. Мета статті полягає у виявленні сучасних проблем розвитку фінансового посередництва в Україні та розробці пропозицій щодо їх вирішення.

Досягнення поставленої мети здійснено за допомогою таких загальнонаукових і спеціальних методів дослідження: діалектичного підходу, систематизації та узагальнення, аналізу динаміки статистичних показників, SWOT-аналізу.

Виявлені сильні та слабкі сторони діяльності фінансових посередників, а також можливості їх перспективного розвитку, реалізація яких дозволить попередити або нейтралізувати негативний вплив імовірних зовнішніх загроз стабільності у сфері ринків фінансових послуг.

Розроблені у статті пропозиції спрямовані на підвищення стабільності функціонування фінансових посередників у стратегічній перспективі, забезпечення ефективності їх діяльності, запобігання розвитку негативних тенденцій, здатних дестабілізувати стан ринку фінансових послуг в Україні.

Ключові слова: фінансові посередники, банки, небанківські фінансово-кредитні установи, ринок фінансових послуг.

Фінансові посередники відіграють важливу роль у сучасних економічних перетвореннях в Україні. Ресурсний потенціал фінансових посередників формує фінансову основу розвитку всіх сфер економіки. Від стабільності у сфері фінансового посередництва залежать як макроекономічна ситуація, так і фінансовий стан підприємств. Тому, нині актуальним питанням залишається дослідження проблем стратегічного роз-

витку діяльності фінансових посередників і пошук можливостей їх подолання.

За сучасної нестабільності фінансового ринку, високої конкуренції і відсутності комплексної державної підтримки розвитку фінансового сектора економіки, усе більше загострюється проблема забезпечення стабільності стану фінансових посередників, вирішення якої потребує аналітичного обґрунтування на основі результатів стра-

тегічного аналізу їх діяльності.

Дослідженню теоретико-практичних основ діяльності фінансових посередників на ринку фінансових послуг і питанню стратегічного аналізу їх діяльності в останні роки приділяється значна увага. Серед учених і дослідників, які займалися цією проблематикою, необхідно відмітити Р. Бернса, Г. Гольдсмита, В. Базилевича, О. Барановського, В. Корнєєва, М. Савлука, С. Черкасову, І. Ансоффа, Ю. Лукіну та ін.

Утім, швидкоплинна зміна умов функціонування фінансових посередників вимагає дослідження стратегічних перспектив їх розвитку з урахуванням впливу сучасних чинників.

Метою статті є дослідження сучасних проблем розвитку фінансового посередництва в Україні та виявлення шляхів їх подолання на основі застосування одного з методів стратегічного аналізу, а саме SWOT-аналізу діяльності банків і небанківських фінансово-кредитних установ.

Сталий розвиток економіки держави вимагає існування та ефективного функціонування фінансового посередництва. Ринкова економіка передбачає істотну роль фінансового посередництва в забезпеченні економічного зростання. Функціонування реаль-

ного сектора економіки нерозривно пов'язане з діяльністю фінансових посередників, що слугують свого роду «каталізаторами» такого розвитку. Саме фінансові посередники виступають тими суб'єктами, які забезпечують зростання ефективності взаємодії між іншими елементами економічної системи. Це виявляється у створенні дієвих механізмів, робота яких спрямована як на формування цілісного погляду функціонального охоплення фінансового ринку, так і на оптимізацію руху фінансових ресурсів, що надалі слугує меті економічного зростання в державі.

Ключова роль банківських установ як фінансових посередників сформована на основі історично обумовленої пріоритетності їх діяльності у процесах забезпечення потреб економіки фінансовими ресурсами.

Через реалізацію банківських продуктів здійснюється мобілізація та перерозподіл фінансових ресурсів в економіці. Рівень капіталізації банківських активів, що визначається через їх співвідношення з валовим внутрішнім продуктом, у більшості країн є вищим порівняно з капіталізацією активів небанківських фінансово-кредитних установ. Україна не є виключенням (рис. 1).

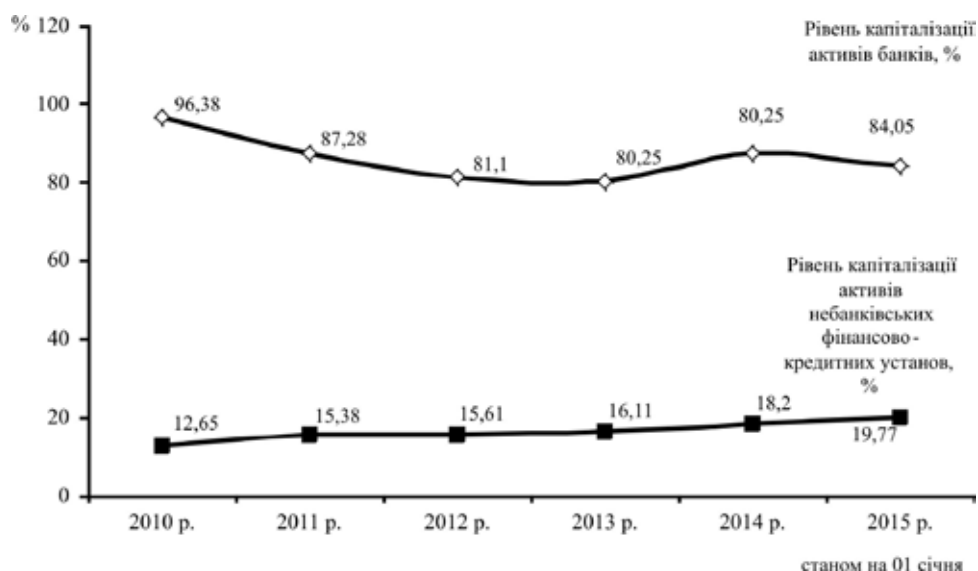


Рис. 1. Динаміка рівня капіталізації активів банків та небанківських фінансово-кредитних установ

Примітка. Розраховано та побудовано за даними офіційних сайтів Національного банку України, Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку, Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сфері ринків фінансових послуг [2, 3, 4]

За даними табл. 1 проаналізуємо основні показники діяльності банків в Україні за 2010–2015 рр.

Таблиця 1

Основні показники діяльності банків в Україні за 2010–2015 рр.

Показник	01.01. 2010 р.	01.01. 2011 р.	01.01. 2012 р.	01.01. 2013 р.	01.01. 2014 р.	01.01. 2015 р.	01.01. 2016 р.
Кількість банків, які мають банківську ліцензію, од.	182	176	176	176	180	163	117
Активи банків, млн грн	880 302	942 088	1 054 280	1 127 192	1 278 095	1 316 852	1 254 385
Темп росту активів банків, %	95,10	107,00	111,90	106,90	113,40	103,00	95,30
Питома вага кредитного портфеля в активах банків, %	84,90	80,10	78,30	72,30	71,30	76,40	76,90
Темп росту кредитів наданих, %	94,30	101,00	109,30	98,80	111,80	110,40	95,90
Частка простроченої заборгованості за кредитами в загальній сумі кредитів, %	9,40	11,20	9,60	8,90	7,70	13,50	22,10
Достатність (адекватність) регулятивного капіталу (Н2), % (норматив не менше 10 %)	18,08	20,83	18,90	18,06	18,26	15,60	12,74
Строкові кошти суб'єктів господарювання, млн грн	50 511	55 276	74 239	92 786	104 722	102 527	96 176
Темп росту строкових коштів суб'єктів господарювання, %	68,90	109,40	134,30	125,00	112,90	97,90	93,80
Кошти фізичних осіб, млн грн	210 006	270 733	306 205	364 003	433 726	416 371	389 060
Темп росту коштів фізичних осіб, %	98,50	128,90	113,10	118,90	119,20	96,00	93,40
Норматив миттєвої ліквідності (Н4), % (не менше 20 %)	64,45	58,80	58,48	69,26	56,99	57,13	78,73
Норматив поточної ліквідності (Н5), % (не менше 40 %)	72,90	77,33	70,53	79,09	80,86	79,91	79,98
Норматив короткострокової ліквідності (Н6), % (не менше 60 %)	35,88	91,19	94,73	90,28	89,11	86,14	92,87
Фінансовий результат діяльності банків, млн грн	-38 450	-13 027	-7 708	4 899	1 436	-52 966	-66 600
Рентабельність активів банків, %	-4,38	-1,45	-0,76	0,45	0,12	-4,07	-5,46

Примітка. Складено за даними офіційного сайта Національного банку України [2]

За 2010–2014 рр. збанкрутував кожен третій банк. При цьому активи банківської системи виявили тенденцію до скорочення тільки у 2015 р. Це свідчить про гострий період банківської кризи в Україні.

Найбільшу питому вагу в активах банків займає кредитний портфель. Протягом 2010–2015 рр. його питома вага зменшилася і станом на 01.01.2016 р. становила 76,9 %. Основною причиною скорочення банківського кредитування є погіршення платоспроможності потенційних позичальників унаслідок наростання фінансової кризи в реальному

секторі економіки за подорожчання кредитних ресурсів.

Як наслідок – посилення економічної нестабільності та погіршення добробуту населення в Україні, вітчизняна банківська система зіткнулася з підвищеним кредитним ризиком. Так, частка проблемних кредитів за 2010–2015 рр. зросла більше ніж удвічі. Станом на 01.01.2016 р. п'ята частина кредитного портфеля банків є простроченою. Підвищення резервних відрахувань під кредитний ризик негативно позначилося на фінансових результатах їх діяльності.

Банки України після наслідків світової фінансової кризи відновили прибутковість за системою в цілому у 2012 р. Утім, утримати позитивний тренд не вдалося. Під дестабілізуючим впливом зовнішніх факторів банківська система України із 2014 р. знову потерпає від збитків. Це обумовлено збільшенням витрат банків за одночасного скорочення їх доходів. Так, за підсумками 2015 р., відносний та абсолютний рівень збитковості банків України перевищив негативні показники посткризового 2010 р.

Якщо говорити про сукупні ресурси, залучені банками від суб'єктів господарювання, то вони хоча й уповільнили темп росту, але продовжують зростати. Натомість кошти фізичних осіб виявили тенденцію до зниження. Недовіра та невпевненість у майбутньому банків призводить до відтоку капіталу з банківського ринку. Банкам усе важче залучати на обслуговування клієнтів і зберігати депозитний портфель на безпечному для функціонування банківських установ рівні.

Утім, вплив депозитних ресурсів із банків не є критичним. Це доводить стабільно зростаючий тренд банківської ліквідності. Загалом у банківській системі України спо-

стерігається перевищення показників ліквідності над нормативними значеннями з тенденцією до подальшого зростання. Це свідчить про те, що банки зміцнюють свою ліквідність, яка є основою їх платоспроможності. Певною мірою, зростання ліквідності позначається на зниженні доходності, але разом із тим це свідчить про поміркованість банків у сфері проведення високо ризикованих операцій.

Норматив адекватності регулятивного капіталу, який відображає здатність банків своєчасно і в повному обсязі розраховуватися за зобов'язаннями, що впливають із торговельних, кредитних або інших операцій грошового характеру, стабільно знижується. Якщо рівень адекватності регулятивного капіталу в банківській системі загалом навіть у посткризовому 2010 р. перевищував майже вдвічі його нормативне значення, то на кінець 2015 р. він наблизився до граничної межі, що відповідає 10 %, і становив 12,74 %.

Результати аналізу сучасного стану банків України дозволяють побудувати матрицю стратегічних переваг і недоліків їх діяльності з обґрунтуванням шляхів подолання існуючих проблем та перспективних напрямків розвитку [1] (табл. 2).

Таблиця 2

Матриця SWOT-аналізу діяльності банків України

Сильні сторони	Можливості
Займають основну частину ринку фінансових послуг. Конкурентоспроможність. Високий рівень якості обслуговування. Широкий асортимент запропонованих послуг. Доступність банківських продуктів	Освоєння банківських інновацій. Удосконалення маркетингової стратегії просування банківських продуктів на ринок. Розвиток клієнтської бази на основі підвищення фінансової грамотності населення та якості обслуговування клієнтів
Слабкі сторони	Загрози
Низький рівень капіталізації. Недосконала система трансфертного ціноутворення на банківські послуги. Складність залучення нових клієнтів. Недостатня якість системи ризик-менеджменту. Збитковість банківської діяльності	Посилення недовіри населення. Збільшення рівня прострочених зобов'язань. Зниження платоспроможності населення та підприємств. Загроза відтоку капіталу. Наростання економічної нестабільності

Примітка. Авторська розробка

Переваги діяльності банків обумовили вибір банківсько-орієнтованої моделі фінансового посередництва в більшості східно-європейських країн, що стали на шлях рин-

кових перетворень. Ключова роль банків у фінансовому посередництві є характерною і для України (рис. 2).

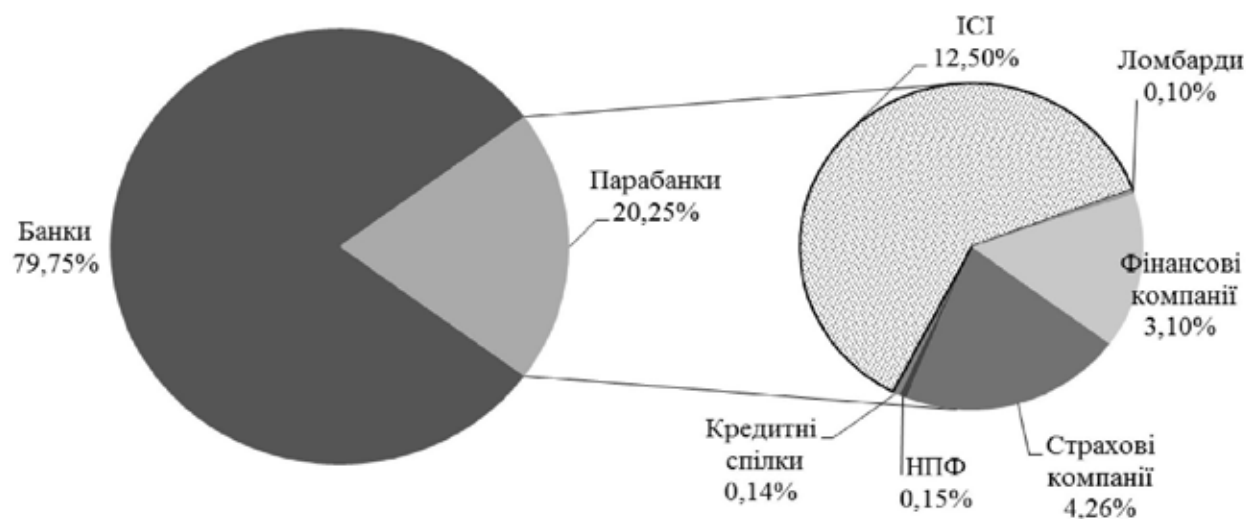


Рис. 2. Структура активів фінансових посередників в Україні станом на 01.01.2015 р.

Примітка. Розраховано та побудовано за даними офіційних сайтів Національного банку України, Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку, Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сфері ринків фінансових послуг [2, 3, 4]

Пріоритетна роль банків у фінансовому посередництві не перешкоджає розвитку небанківських фінансових установ (парабанків) та підвищенню їх ролі на ринку фінансо-

вих послуг. Утім, складні економічні умови в Україні позначилися і на результатах діяльності небанківських фінансових посередників (табл. 3).

Таблиця 3

Основні показники діяльності небанківських фінансових посередників в Україні за 2010–2014 рр. та три квартали 2015 р.

Показник	01.01. 2010 р.	01.01. 2011 р.	01.01. 2012 р.	01.01. 2013 р.	01.01. 2014 р.	01.01. 2015 р.	01.10. 2015 р.
Кількість страхових компаній, од.	450	456	442	414	407	382	368
Валові страхові премії, млн грн	20 442,10	23 081,70	22 693,50	21 508,20	28 661,90	26 767,30	21 718,70
Валові страхові виплати, млн грн	6 737,20	6 104,60	4 864,00	5 151,00	4 651,80	5 065,40	4 674,80
Активи страхових компаній, млн грн	41 970,10	45 234,60	48 122,70	56 224,70	66 387,50	70 261,20	60 588,90
Кількість НПФ, од.	108	101	96	94	81	76	72
Загальна вартість активів недержавних пенсійних фондів, млн грн	857,90	1 144,30	1 386,90	1 660,10	2 089,80	2 469,20	2 107,30
Пенсійні внески, млн грн	754,60	925,40	1 102,00	1 313,70	1 587,50	1 808,20	1 865,90
Пенсійні виплати, млн грн	90,10	158,20	208,90	251,90	300,20	421,40	528,90
Кількість кредитних спілок, од.	755	659	613	617	624	589	589
Активи, млн грн	4 218,00	3 432,20	2 386,50	2 656,90	2 598,80	2 338,70	2 193,00
Капітал, млн грн	765,80	1 117,30	942,90	1 088,70	1 055,60	1 048,70	1 009,70

Продовж. табл. 3

Показник	01.01. 2010 р.	01.01. 2011 р.	01.01. 2012 р.	01.01. 2013 р.	01.01. 2014 р.	01.01. 2015 р.	01.10. 2015 р.
Кількість ІСІ, од.	985	1 095	1 125	1 222	1 250	1 188	1 151
Активи, млн грн	82 541	10 5867	126 790	157 201	177 523	206 358	225 041
Кількість фінансових компаній, од.	208	221	251	312	377	415	534
Активи фінансових компаній, млн грн	7 578,50	10 226,90	29 700,00	36 402,50	39 781,20	51 264,80	64 960,00
Кількість ломбардів, од.	373	426	456	473	479	477	479
Активи ломбардів млн грн	618,8	888,2	1 203,8	1 558,4	1 518,6	1 710,3	2 254,1

Примітка. Складено за даними офіційних сайтів Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку, Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сфері ринків фінансових послуг [3, 4]

Динаміка основних показників діяльності страхових компаній за останні шість років свідчить про послаблення їх позицій на ринку фінансових послуг. Про це свідчить, у першу чергу, зменшення кількості страховиків у 2015 р. порівняно із 2010 р. на 18 %. І якщо до 2015 р. вибуття з ринку страхових компаній не супроводжувалося скороченням їх сукупних активів, то з початку 2015 р. намітилася тенденція зменшення ресурсів страховиків. По-друге, звужилася ринкова ніша страхового бізнесу. Це підтверджується скороченням кількості укладених договорів страхування, починаючи із 2013 р. Утім, за три квартали 2015 р. страховиками було укладено договорів більше, ніж за весь 2014 р. По-третє, зменшення страхових премій обумовило відносно підвищення рівнів валових виплат і чистих виплат. Серед позитивних чинників слід відмітити стабільно зростаючі страхові резерви, які є необхідною умовою стабільного функціонування і розвитку страхового ринку. Проте проблеми підвищення рівня капіталізації страховиків, ліквідності їх активів і концентрації страхового ринку залишаються актуальними.

З початку 2010 р. ліквідовано майже кожен третій недержавний пенсійний фонд. Водночас, загальна вартість активів недержавних пенсійних фондів продовжувала збільшуватися навіть у період посилення економічної нестабільності у 2013–2014 рр. З початку 2015 р. спостерігається погіршення фінансового стану недержавних пенсійних фондів, що виявляється у зменшення їх активів та уповільненні приросту пенсійних внесків.

Загалом за період із 01.01.2010 р. до 01.10.2015 р. в Україні була ліквідована майже кожна четверта кредитна спілка. Вибуття з ринку фінансово неспроможних кредитних спілок супроводжувалося скороченням їх активів і капіталу. Станом на 01.10.2015 р. загальна сума активів кредитних спілок становила 2193,0 млн грн, що вдвічі менше порівняно з початком 2010 р. та на 6,8 % менше відносно початку 2015 р. Тривала тенденція скорочення фінансових ресурсів та ринкової ніші кредитних спілок свідчить про затяжний кризовий процес у цій сфері фінансових послуг.

Незважаючи на складні економічні умови та їх особливе погіршення із 2013 р., ринок послуг фінансових компаній зберіг позитивні тенденції розвитку. Насамперед, слід відмітити, що відбулося зростання кількості фінансових компаній із 312 установ на 01.01.2013 р. до 534 установ на 01.10.2015 р., що у відносному вираженні становило 1,7 раза. Інституційне розширення ринку послуг фінансових компаній об'єктивно супроводжувалося зростанням їх активів. Так, станом на 01.10.2015 р. сукупні активи фінансових компаній становили 64 960 млн грн, що більше від початку 2015 р. на 26,7 %, а відносно рівня 01.01.2013 р. активи фінансових компаній зросли майже вдвічі (в 1,8 раза). Зростання активів фінансових компаній обумовило істотне розширення обсягів їх діяльності.

Популярність ломбардів в Україні зросла з огляду на посилення макроекономічної нестабільності та погіршення за цих умов добро-

буту населення. Як свідчать дані табл. 3, спостерігається зростання кількості ломбардів на третину за останні шість років, хоча із 2013 р. відбулося уповільнення інтенсивності їх розвитку. Але 2014–2015 рр. ознаменувалися підвищенням інтенсивності розширення активів ломбардів. Відповідно, зростаюча ресурсна база ломбардів забезпечила розширення обсягів їх кредитування вдвічі.

Сучасний розвиток інститутів спільного інвестування в Україні відбувається за умов стагнації економіки, погіршення інвестиційного клімату, відсутності чітких і стабільних правил, дефіциту надійних фінансових

інструментів, жорстких регуляторних норм, більш як 35 % втрат вітчизняних фондових індексів. Попри всі негативні чинники, упродовж останніх шести років в Україні спостерігається стабільно зростаючий довгостроковий тренд індустрії спільного інвестування, що свідчить про зацікавленість індивідуальних інвесторів у фінансуванні інвестиційних процесів у вітчизняній економіці.

У табл. 4 узагальнено результати сильних і слабких сторін діяльності небанківських фінансових посередників, а також імовірні загрози та можливості їх розвитку у стратегічній перспективі [5].

Таблиця 4

Матриця SWOT-аналізу діяльності небанківських фінансово-кредитних установ в Україні

Сильні сторони	Можливості
Забезпечення більш доступних умов для кредитування населення. Можливість інвестувати в інноваційні проекти підприємств. Стабільне зростання активів інститутів спільного інвестування. Розширення присутності на ринку фінансових компаній. Активізація діяльності ломбардів. Стабільно зростаючі страхові резерви	Розвиток кола клієнтів небанківських фінансових посередників через розширення їх співпраці з банками. Підвищення якості надання фінансових послуг шляхом упровадження в діяльність небанківських фінансових посередників загальноприйнятих міжнародних і національних принципів корпоративного управління. Посилення системи захисту прав та інтересів споживачів небанківських фінансових послуг. Роз'яснення й інформування населення щодо форм та умов їх співпраці з небанківськими фінансовими посередниками. Підвищення якості державного нагляду у сфері діяльності небанківських фінансових посередників
Слабкі сторони	Загрози
Обмежена кількість фінансових інструментів для інвестицій та диверсифікації ризиків. Низький рівень капіталізації. Вузькість джерел формування ресурсної бази небанківськими фінансовими посередниками. Недобросовісна поведінка окремих небанківських фінансових посередників, що створює в суспільстві атмосферу недовіри до їх надійності. Недосконалість законодавчої та нормативної бази щодо регулювання діяльності небанківських фінансових установ і захисту прав та інтересів інвесторів	Посилення макроекономічної нестабільності в державі. Подальше зниження платоспроможного попиту підприємств і населення на фінансові послуги. Скорочення ринкового сегмента послуг фінансових посередників небанківського типу. Нова хвиля банкрутств небанківських фінансових посередників

Примітка. Авторська розробка

Результати стратегічного аналізу стану й тенденцій розвитку системи фінансового

посередництва України дозволяють визначити два основні напрями її реформування:

- удосконалення діяльності регулятора та підвищення ефективності державного нагляду у сфері ринків фінансових послуг;

- захист інтересів споживачів фінансових послуг і відновлення довіри до фінансових посередників.

Безперечно, для вирішення або послаблення гостроти вищезазначених проблем слід особливо зосередити увагу на розвитку сучасної й конкурентоспроможної інфраструктури національних фінансових інституцій. Заходами підвищення стабільності діяльності фінансових посередників мають стати: здійснення монетарної політики на основі інфляційного таргетування, удосконалення монетарної політики Національного банку України; покращення комунікаційної стратегії через нові фінансові продукти; упровадження заходів щодо зменшення рівня доларизації економіки; удосконалення регулювання ліквідності фінансових посередників; стимулювання розвитку джерел довгострокових фінансових ресурсів; підвищення дієвості й ефективності системи регулювання та нагляду на ринку фінансових послуг; налагодження моніторингу якості активів фінансових посередників, їх потреб у підтримці ліквідності й капіталізації; підвищення прозорості та стабільності функціонування фінансового ринку; використання ефективних механізмів, напрацьованих світовим досвідом, для очищення балансів фінансових посередників від проблемних активів; забезпечення динамічного розвитку інструментів та інфраструктури ринків фінансових послуг; стимулювання розвитку фінансової грамотності споживачів та інвесторів на ринку фінансових послуг, а також підвищення стандартів захисту їх прав та інтересів.

ЛІТЕРАТУРА

1. Комплексна програма розвитку фінансового сектора України до 2020 року [Електронний ресурс] : Постанова Правління НБУ від 18.06.2015 р. № 391: [веб-сайт НБУ]. – Режим доступу: <http://www.bank.gov.ua/doccatalog/document?id>. – Назва з екрана.
2. Показники діяльності банків в Україні [Електронний ресурс]: станом на 01.01.2016 р.: [веб-сайт НБУ]. – Режим доступу: <http://www.bank.gov.ua/control/uk>. – Назва з екрана.
3. Показники діяльності інститутів спільного інвестування в Україні [Електронний ресурс]: станом на 01.10.2015 р.: [веб-сайт НКЦПФР]. – Режим доступу: <http://www.nssmc.gov.ua/fund/analytics>. – Назва з екрана.
4. Показники діяльності небанківських фінансово-кредитних установ в Україні [Електронний ресурс]: станом на 01.10.2015 р.: [веб-сайт Нацкомфінпослуг]. – Режим доступу: <http://nfp.gov.ua/content/oglyad-rinkiv.html>. – Назва з екрана.
5. Стратегія реформування державного регулювання ринків небанківських фінансових послуг на 2015–2020 роки [Електронний ресурс] : Розпорядження Нацкомфінпослуг від 19.03.2015 р. № 499: [веб-сайт Нацкомфінпослуг]. – Режим доступу: <http://nfp.gov.ua/news/918.html>. – Назва з екрана.

REFERENCES

1. *Kompleksna programa rozvytku finansovoho sektoru Ukrainy do 2020 roku* [A comprehensive program of financial sector in Ukraine 2020], Available at: <http://www.bank.gov.ua/doccatalog/document?id>.
2. *Pokaznyky diialnosti bankiv v Ukraini* [Activity of Banks in Ukraine], Available at: <http://www.bank.gov.ua/control/uk>.
3. *Pokaznyky diialnosti instytutiv spilnoho investuvannia v Ukraini* [Performance of joint investment institutions in Ukraine], Available at: <http://www.nssmc.gov.ua/fund/analytics>.
4. *Pokaznyky diialnosti instytutiv spilnoho investuvannia v Ukraini* [Performance of non-bank financial institutions in Ukraine], Available at: <http://www.nssmc.gov.ua/fund/analytics>.

5. *Stratehiia reformuvannia derzhavnoho rehu-liuvannia rynkiv nebankivskykh finansovykh posluh na 2015–2020 roky* [The strategy of reforming state regulation of non-banking financial services in 2015–2020 years], Available at: <http://nfp.gov.ua/news/918.html>.

Т. П. Гудзь, кандидат экономических наук, доцент; **И. В. Кошман** (Высшее учебное заведение Укоопсоюза «Полтавский университет экономики и торговли»). **Стратегический анализ деятельности финансовых посредников в Украине.**

Аннотация. Цель статьи заключается в выявлении современных проблем развития финансового посредничества в Украине и разработке предложений по их решению.

Достижение поставленной цели осуществлено с помощью таких общенаучных и специальных методов исследования: диалектического подхода, систематизации и обобщения, анализа динамики статистических показателей, SWOT-анализа.

Выявлены сильные и слабые стороны деятельности финансовых посредников, а также возможности их перспективного развития, реализация которых позволит предупредить или нейтрализовать негативное влияние вероятных внешних угроз стабильности в сфере рынков финансовых услуг.

Разработанные в статье предложения направлены на повышение стабильности функционирования финансовых посредников в стратегической перспективе, обеспечение эффективности их деятельности, предотвращения развития негативных тенденций, способных дестабилизировать состояние рынка финансовых услуг в Украине.

Ключевые слова: финансовые посредники, банки, небанковские финансово-кредитные учреждения, рынок финансовых услуг.

T. Gudz, Cand. Econ. Sci., Docent; **I. Koshman** (Poltava University of Economics and Trade). **Strategic analysis of the activities of financial intermediaries in Ukraine.**

Summary. The purpose of the article is to identify the modern development problems of financial intermediation in Ukraine and to develop proposals for their solution.

Achieving this goal made by means such general scientific and special methods of research: dialectical approach, systematization and generalization, analysis of the dynamics of statistical indicators, SWOT-analysis.

Identified strengths and weaknesses of financial intermediaries and opportunities of their future development, the implementation of which will prevent or neutralize the negative impact of possible external threats of stability in the financial services markets.

The developed proposals in the article aimed at increasing the stability of functioning financial intermediaries in the strategic perspective, ensuring the effectiveness of their activity, prevention of development of negative trends that capable of destabilizing the state of the financial services market in Ukraine.

Keywords: financial intermediaries, banks, non-bank financial institutions, financial services market.