

## РАЗВИТИЕ НОВЫХ ФОРМ КООПЕРАЦИИ В АПК АЗЕРБАЙДЖАНА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

АЛЕКБЕРОВ Р. Э. оглы

(Азербайджанский университет кооперации)

**Аннотация.** Целью исследования является выявление перспективных направлений кооперации сельскохозяйственных предприятий и обслуживающих организаций, крестьянских (семейных) хозяйств и индивидуальных предпринимателей в различных отраслях АПК Азербайджанской Республики, а также разработка организационных механизмов, предложений и практических рекомендаций по их реализации.

Основные положения и результаты выражаются в совокупности рациональных направлений сельскохозяйственных и обслуживающих организаций, крестьянских (семейных) хозяйств и индивидуальных предпринимателей в различных отраслях АПК, соблюдение которых обеспечивает наиболее долгосрочное и эффективное сотрудничество хозяйствующих субъектов. Механизмы создания и развития кооперационных систем сельскохозяйственных предприятий, крестьянских (семейных) хозяйств и индивидуальных предпринимателей способствует получению дополнительного экономического эффекта каждым из партнеров.

Опыт хозяйств «Чол Бешдали» и «Ахысха» Сабирабадского района позволяет повысить качество технологического процесса и продукции, увеличить размеры оборотных средств, снизить издержки производства, расширить рынок сбыта углубить производственные связи города и села в направлении удовлетворения потребностей населения Республики, что является важным резервом подъема аграрной экономики Азербайджана.

**Ключевые слова:** кооперация, формы, уровни, проблемы развития, зарубежный опыт.

Современную систему кооперации необходимо развивать. Это связано с результатами реформ в сельском хозяйстве и в других отраслях экономики Азербайджанской Республики, с изменениями социально-экономического преобразования, правовыми экономическими и финансовыми условиями функционирования, осуществлением перехода от административной планово-распределительной к рыночно ориентированной экономике.

Отдельные проблемы развития кооперативных форм предпринимательства в аграрном секторе экономики отражены в работах И. Ибрагимова [1, с. 20–25], Т. Г. Храмцовой [12, с. 4, 6, 8; 13, с. 135], Л. В. Реуновой [10, с. 1–4], И. Сухановой, И. Глебова [11, с. 16–21], М. А. Махкамовой [9, с. 37–38], М. С. Халикова [14]. В публикации Т. Г. Гиловой [5, с. 125] показан экономический по-

тенциал кооперативных форм предпринимательства в аграрном секторе экономики, С. Шуткова [15, с. 64, 65] зависимость кооперации от государственной аграрной политики, форм и методов социально-экономических преобразований. Такие ученые, как В. В. Кузьменко, Е. Н. Ефименко, Е. С. Зубенко [8, с. 48] рассмотрели проблемы развития кооперации в сельском хозяйстве. Представлен неэквивалентный обмен между сельским хозяйством и промышленностью. Описан ценовой механизм, включающий гарантированные цены, залоговые цены, рыночные цены.

Целью статьи является выработка мер по созданию и функционированию новых субъектов хозяйствования, коренному изменению производственно-экономических, трудовых отношений, ускорению процессов формирования на селе реальных собственников.

Преимущества кооператива как организационно-правовой формы юридических лиц известны как в мире, так и в нашей стране. О том, что кооперативы играют важную роль в экономиках многих государств в различных аспектах (экономическом, социальном, экологическом и др.) и эта роль не ослабевает, а, наоборот, усиливается в условиях рыночной экономики, было заявлено еще в 1992 г. на 47-й сессии Экономического и Социального совета Генеральной Ассамблеи ООН, его Генеральным секретарем [7, с. 252].

Кооперация в сельском хозяйстве Азербайджана на рубеже 90-х гг. имела довольно значительное распространение.

В это время кооперирование в сельскохозяйственном производстве в республике осуществлялось как правило жителями села, крестьянскими (семейными) хозяйствами, организовывались самостоятельные кооперативы, не редко на собственной или арендуемой земле со своими или арендуемыми средствами производства. Такие кооперативы сбывали произведенную сельскохозяйственную продукцию как по договору с предприятиями и организациями, так и на рынке. Затем в производственные кооперативы преобразовывались структурные подразделения колхозов и совхозов. Эти кооперативы стали основой многоступенчатой кооперативной структуры коллективных хозяйств, которые превратились в кооперативы кооперативов.

В 1996 г. особенности создания и деятельности сельскохозяйственных кооперативов были прописаны в Законе Азербайджанской Республики «О кооперации», определившем правосубъектность производственных и потребительских кооперативов и ее дальнейшее развитие [2].

Позже утверждены другие нормативные и правовые документы по реформированию сельского хозяйства.

В 2002 г. принята Государственная Программа по развитию малого и среднего предпринимательства в Азербайджанской Республике на период до 2005 г., в 2004 г. – Государственная Программа социально-экономического развития регионов Азербайджанской Республики на период до 2008 г., в

2008 г. – Государственная Программа о надежном обеспечении населения продовольствием в Азербайджанском Республик до 2015 г. [3]. В плане мероприятий предусмотрено увеличение объемов производства и повышение товарности продукции в личных подсобных и крестьянских (семейных) хозяйствах, объединение мелких сельхозтоваропроизводителей в кооперативы для совместного производства, переработки и реализации сельскохозяйственной продукции, развитие кооперативного сектора как части многоукладной аграрной экономики, повышение его роли в стабилизации агропромышленного производства и защита экономических интересов сельскохозяйственных товаропроизводителей, формирование кооперативной инфраструктуры производственного обеспечения и технологического обслуживания сельскохозяйственных товаропроизводителей при переработке и реализации сельскохозяйственной продукции.

В дальнейшем процессы и формы кооперирования постоянно развивались и видоизменялись. Институциональные преобразования в аграрном секторе за последние 20 лет ограничили трансформацией государственной и колхозной собственности в частную, как правило, путем раздела фондов и аренды земель. В таких условиях 867 тыс. семей получили земельные паи. Из общего количества земель 80 % их сосредоточено в руках малых и средних предприятий. В результате чего образовался довольно широкий спектр форм хозяйствования [1, с. 20–25].

К 2000 г. в агропромышленном комплексе Азербайджана функционировало 2653 сельскохозяйственных предприятий, из них 408 государственных предприятий, 8 колхозов, 250 сельскохозяйственных кооперативов, созданных главным образом на основе реформирования хозяйств других организационно-правовых форм. На кооперативных принципах действовало 1993 приватизированных предприятий и 3248 индивидуальных предпринимателей без образования юридического лица по совместной обработке земли и использованию сельскохозяйственной техники, которая позволяла концентрировать ресурсы, экономнее их использовать.

В настоящее время в Республике действует 1337 сельскохозяйственных предприятий, 238 государственных производственных предприятий по сельскому хозяйству; 72 сельскохозяйственных производственных кооперативов; 2857 индивидуальных предпринимательских, научно-исследовательских, учебных производственных и иных хозяйственных форм [4, с. 67].

За последние годы прослеживается постепенное снижение количества кооперативов и их эффективности. Показатели в кооперативах намного отстают от среднереспубликанских. Продуктивность скотоводства, урожайность, растениеводство, производительность труда в сельском хозяйстве, научно-технический уровень производства, а главное – плодородие почв остается низким.

Этому также способствовала утрата в 2003 г. силы закона «О кооперации» в Азербайджанской Республике, ослабивший интерес к созданию кооперативов.

Правовая база в частности, действующий Гражданский кодекс, в соответствии с которым в АПК Азербайджана могут организовываться кооперативы двух форм – сельскохозяйственные производственные и потребительские не принесли ощутимых изменений.

Медленные темпы развития крестьянских (семейных) хозяйств в кооперативных формированиях вызваны отсутствием материально-денежной базы для их формирования как формы соответствующей тенденции углубления производственных связей города и села в направлении удовлетворения потребностей конкретного индивидуального потребителя в продукции, производимой в малых количествах и поставляемой в установленный срок, малой доли земли на пайщика (0,5–2 га). Структура производства в крестьянских (семейных) хозяйствах говорит об их приспособлении не к потребности партнерам по связям, а к собственным возможностям [1].

Исследования показывают, что, несмотря на широкий спектр форм хозяйствования, мелкотоварное частное хозяйство расширяется на базе ручного труда и «дедовских» технологий.

Хозяйства из-за роста цен на энергоресурсы, технику и удобрения, монополизм пере-

рабатывающих предприятий и коммерческих банков были убыточными.

Массовая передача земель колхозов и совхозов крестьянским хозяйствам в долгосрочное пользование с правом наследования не дала гарантии успешного развития кооперации.

Функционирование аграрного производства осуществлялось в особо экономических условиях. Диспаритет цен, трудности со сбытом продукции, вызванные снижением покупательной способности потребителей, так и не развитостью рыночной инфраструктуры села, обусловили ослабление во многих хозяйствах материально-технической базы сельского хозяйства. Как следствие в некоторых из них произошло сокращение производства сельскохозяйственной продукции, уменьшение объемов её реализации, ухудшение финансовых показателей.

Сохраняется проблема взаимоотношений сельского хозяйства с другими отраслями. Более быстрый рост цен на приобретаемую сельскохозяйственную технику и услуги в сравнении с ценами на реализуемую сельскохозяйственную продукцию тормозит инновацию в сельскохозяйственной отрасли. Рост цен на промышленную продукцию влечёт за собой увеличение материальных затрат производства продукции сельского хозяйства, и, следовательно, его удорожания.

О нарушении паритета цен и эквивалентности обмена аграрного сектора с другими отраслями, что наиболее негативно влияет на развитие АПК, говорят многое.

Особенно большой урон диспаритет цен наносит животноводству.

За последние годы цены на продукцию животноводства повышались значительно медленнее, чем на материально-технические ресурсы и транспортные тарифы, что способствовало ухудшению финансового состояния отрасли.

Опережающий рост цен на промышленные ресурсы не позволяет накопить в сельском хозяйстве средства не только для восстановления и обновления фондов, но также и для своевременного приобретения оборотных средств.

Кроме этих причин, существуют ещё ряд таких, как инфляция, несовершенство налоговой

политики, отсутствие эффективной финансово-кредитной политики.

Несовершенство законодательной базы, регулирующей процессы горизонтальной и вертикальной кооперации; слабая государственная, муниципальная и общественная поддержка кооперативного движения, противодействие созданию подлентных кооперативных структур со стороны посредников и структур, действующих в сфере агробизнеса, являются главными причинами слабого развития кооперации в сельском хозяйстве.

Если в растениеводстве, особенно в производстве зерновых и технических культур, преобладают кооперативные формы хозяйствования и сохраняются государственные хозяйства, то в животноводстве, овощеводстве и плодоводстве господствует частный сектор. По итогам 2013 г. на долю населения и фермерских хозяйств приходилось более 90 % производства продукции сельского хозяйства.

Деятельность кооперативов должна отвечать таким общим принципам организации производства, как планомерность, комплексность, сбалансированность (прежде всего в отношении пропорции ресурсов – земли, капитала, рабочей силы), ограничение разнообразия. Однако реальные процессы развития кооперативного сектора экономики сталкиваются с серьёзными трудностями. Тогда как в высокоразвитых странах кооперация развита довольно сильно.

В странах Европейского Экономического Сообщества более половины всей производимой сельскохозяйственной продукции реализуются через кооперативы. В Дании, Финляндии, Швеции, Норвегии 80–90 % мясомолочной продукции производится силами кооперативов.

Сельскохозяйственная кооперация занимает значительное место и в агропромышленном комплексе Израиля. Это государство испытывает недостаток природных ресурсов, особенно воды и пахотных земель (из 21 тыс. км<sup>2</sup> общей площади страны пахотные составляют всего около 20 %) (в Азербайджане соответственно 86,6 тыс км<sup>2</sup> и 20,6 %). Однако благодаря интенсивной системе агропромышленного производства сельское хозяй-

ство здесь – высокодоходная отрасль (сельскохозяйственный экспорт Израиля ежегодно превышает 1,4 млрд долл. США). 79 % сельскохозяйственного производства сосредоточено здесь в двух типах кооперативных образований. Первый это объединения ферм, принадлежащих отдельным семьям, в которых организованы общие экономические и социальные службы, и второй тип-группы фермеров совместно сбывающих продукцию и закупающих средства производства.

Зарубежный опыт говорит о том, что развитие кооперации на разных уровнях и в различных формах является важным резервом подъема аграрной экономики Азербайджана. Она нацеливает к расширению кооперации в сфере производства, закупок, переработки и сбыта продукции, материально-технического снабжения и обслуживания, кредитования и страхования.

Особенно это важно при рыночных отношениях [8, с. 48]. Так как рынок может закабалить сельхозтоваропроизводителя не менее любого монополиста, если им овладеют посреднические и коммерческие структуры. Ведь известно, что сегодня товаропроизводителя обирают не только посредством необоснованных цен и налогов. Свою лепту в это вносят коммерческие банки с высокими процентами, торговцы и различные посредники, переработчики, ремонтники, поставщики техники и запасных частей, топлива и оборудования. Большинство из них рекламируют свою приверженность интересам села, а фактически все они преследуют только свои цели.

В этой ситуации очень важно, чтобы сельхозтоваропроизводители имели возможность сами, без посредников реализовывать свою продукцию массовому потребителю, предварительно переработав ее, и закупать необходимые средства производства без спекулятивных наценок. В многоукладной экономике создается больше объективных предпосылок для развития кооперативных структур по причине того, что производственные кооперативы наравне с другими организационно-правовыми формами создаются на уровне сельскохозяйственных предприятий, то есть развивается горизонтальная сеть кооперативов. Кроме того, ши-

роко распространенные вертикальные связи между хозяйствующими субъектами по отраслевому и территориальному признакам, как правило реализуются в виде кооперативных формирований [9, с. 37–38].

Следовательно, ареал распространения кооперативных структур в условиях рынка может расширяться как по горизонтали, так и по вертикали. АПК, то есть кооперация, является связующим звеном хозяйствующих субъектов, обуславливающая эффективное их функционирование при рыночных отношениях.

На путях радикальной реформы, изучив зарубежный опыт, в сельской местности «Чол-Бешдали» в Сабирабадском районе образовали сельскохозяйственный производственный кооператив из числа 100 семей. Здесь проведён посев хлопка на площади 200 га и зерновых – 150 (что для условий Азербайджана считается достижением). За счёт прибыли намечается в будущем году довести площади этих посевов до 700 га. Ещё мощнее такой кооператив создан сельчанами «Ахысха».

Создавая на добровольной основе для осуществления совместных целей путём объединения усилий, ресурсов и вооружений, эта кооперация, обособленным имуществом, может сыграть существенную роль в осуществлении товарообмена между городом и деревней, промышленностью и сельским хозяйством, быть эффективной в решении проблем производства, переработки, сбыта и снабжения. С другой стороны, следует учесть, что кооперация – основа социального развития сельских территорий.

Будучи юридическими лицами и субъектами рыночной экономики, кооперативы осуществляют предпринимательскую деятельность, ориентированы на удовлетворение материальных и духовных потребностей своих членов, в идеале ими управляются и ими же контролируются. Самобытность кооперативов обнаруживает себя и в том, что в регулировании их экономической и социальной деятельности важная роль принадлежит нравственным ценностям и принципам кооперации. Наиболее существенное значение для отнесения всех кооперативов к особому кооперативному сектору имеет служащая им

экономическим базисом кооперативная форма собственности. В первую очередь она как ключевая категория позволяет отграничить кооперативный сектор от остальных укладов национальной экономики. Это отечественное кооперативное движение даёт примеры исключительной предприимчивости, практической смётки и редкой способности народа к свободной организации своей хозяйственной жизни, начиная с устройства.

Необходимо развивать процессы и формы кооперирования путём интеграции различных сфер АПК.

Механизм взаимоотношений интегрированного формирования нацеливает всех учредителей на получение эффективных конечных результатов. Главным элементом в регулировании взаимоотношении партнёров является вклад каждого в общий результат.

Входящие в состав кооператива на договорной основе в качестве участников предприятия сохраняют свою самостоятельность и права юридического лица.

Для развития интегрированного кооператива предполагается централизация части прибыли, полученной в рамках совместной деятельности партнёров по кооперации, путём её отчисления (без учёта фактической прибыли предприятий-участников) по единому нормативу. Часть централизованных средств может направляться на создание резервного фонда, чтобы иметь средства для непредвиденных расходов.

Рассмотренная модель вертикальной интеграции позволяет более детально планировать производство, иметь гарантированный объём поставок сырья, загруженность мощностей переработки, иметь гарантированный рынок сбыта, контролировать процессы производства, переработки и реализации, оперативно принимать управленческие решения, что позволяет получить максимум прибыли при политике расширенного воспроизводства.

Аналогичные кооперативные формирования могут создаваться во всех отраслях АПК на стыке интересов сельских товаропроизводителей и других предприятий и организаций с учётом конкретных природно-экономических условий.

По нашему мнению, в качестве основной интегрирующей структуры может выступать предприятие с его крепкой производственно-торговой базой и возможностями выхода на городские рынки.

Другим из перспективных направлений наращивания производства продукции является развитие новых производственных отношений.

Становление новых производственных отношений в АПК должно базироваться на развитии кооперации для совместной обработки земли, ведения животноводства и выполнения этих работ, снабжения и сбыту по переработке сельскохозяйственной продукции.

Нужна коперация, как на микро-, так и на макроэкономическом уровне.

Здесь современные кооператоры различают тесно связанные между собой кооперативные нравственные ценности (самопомощь, демократия, равенство, справедливость, солидарность) и кооперативные принципы (добровольное и открытое членство; демократический контроль; экономическое участие членов; самоуправление и независимость; образование, повышение квалификации, информация; сотрудничество между кооперативами; забота об обществе).

Ведь история кооперации разворачивается как часть всеобщей истории. В своих недрах кооперация постепенно накапливает количественные и качественные изменения.

Как известно, совокупность множеств первичных кооперативов, а их в разных странах свыше ста, взятая вместе с их союзами, центрами, учреждениями, и образуют кооперацию. Вместе с тем кооперацию нельзя сводить к простой арифметической сумме кооперативных организаций. Кооперация представляет собой такое целое, которое больше суммы своих частей. Дело в том, что добровольное объединение, совместная согласованная работа в экономической сфере, взаимопомощь и солидарность внутри кооперации создает новую массовую силу, развивает дополнительный полезный эффект. В таком смысле примером может стать партнёрство фирмы любой страны. Для этого необхо-

димо анализировать свой опыт, побывать в зарубежных странах – там, где кооперативы развиты. Хотя и механизмы деятельности кооперативов там очень жёсткие, но полезные. Есть чему учиться. Да, экономика должна быть такой.

В своё время, красивые, со знанием дела оформленные витрины ярко освещённых магазинов, на полках которых широкий выбор высококачественной продукции, появились в Баку из Венгрии. «Азеркоопвнешторг» Азериттифака вместе с венгерским кооперативным предприятием «Текер» на договорных началах создали совместные предприятия [6].

Ими монтированы мощные современные холодильные камеры на пищевых предприятиях и базах Азериттифака. Этой фирмой совместным предприятиям поставлялись новейшие технологические оборудования, оказывались услуги в подготовке специалистов. Азербайджанский республиканский потребсоюз обеспечивал совместные предприятия необходимым объемом сырья. В столице Венгрии открыт ресторан.

Формирование и успех в работе сельскохозяйственной кооперации в решающей степени зависит от государственной аграрной политики, форм и методов социально-экономических преобразований, специализации и концентрации производства, мер по защите отечественного товаропроизводителя от внешнего рынка.

А. В. Чайанов отмечал, что «кооперация и государство» – это вода и огонь, но если их согласовать, то из воды и огня получится паровая машина, способная сделать огромную работу» [15, с. 65].

Как было отмечено выше, правовая база, в частности нормативный документ Гражданский кодекс Азербайджанской Республики, ещё не позволяет в полной мере решить проблемы развития кооперативного движения, как целостной модели хозяйствования. Необходимо разработать основные стороны эффективной государственной политики, охватывающей все стороны развития кооперации, как по горизонтали, так и

по вертикали, обеспечивающей её комплексное развитие, совершенствование межотраслевых отношений, предусматривающей должную экономическую поддержку аграрной сферы. Таким документом может стать новый закон «О сельскохозяйственной кооперации».

Таким образом кооперация позволяет наращивать производство, успешно конкурировать с монополией перерабатывающих и торговых предприятий, объединяя усилия крупного и мелкого сельскохозяйственного производства. Она также может сыграть важную роль в достижении достойного места Азербайджана в мировой аграрной экономике с присущей ей конкуренцией, борьбой за доверие субъектов хозяйственной деятельности.

На современном этапе аграрных преобразований, в отличие от мелкотоварного частного хозяйства, функционирующего на базе ручного труда и «дедовских» технологиях, необходимо на добровольной основе, путем объединения усилий, ресурсов и вооружений подобно опыту «Чол Бешдали» и «Ахысха» Сабирабадского района создавать новые укрупненные формы кооперации по совместной обработке земли, ведению животноводства и выполнения этих работ, снабжения и сбыту по переработке сельскохозяйственной продукции.

Это форма кооперации является важным резервом подъема аграрной экономики Азербайджана.

Ареал распространения кооперативных структур в условиях рынка могут быть расширены как по горизонтали, так и по вертикали. Она нацеливает на расширение кооперации в сфере производства, закупок, переработки, и сбыта продукции, материально-технического снабжения и обслуживания, кредитования и страхования. При этом стратегической целью каждого из них должно стать формирование наиболее целесообразной модели. Результаты этого исследования могут быть использованы в дальнейших научных разработках по обоснованию перспектив развития сельскохозяйственной кооперации и в практической деятельности кооперативов.

## ЛИТЕРАТУРА

1. İbrahimov İ. Kənd təsərrüfatı istehsalı kooperativlərinin yaradılmasının mövcud vəziyyəti və stimullaşdırılması istiqamətləri / İbrahimov İ. // Kooperasiya elmi-nəzəri jurnal. – 2011. – № 01 (23). – S. 20–25.
2. 2008–2015–c i illərdə Azərbaycan Respublikasında əhalinin ərzaq məhsulları ilə etibarlı təminatına dair Dövlət Proqramı. – Bakı, 2008.
3. The Agriculture of Azerbaijan. Statistical yearbook. State Statistical Committee of the Republic of Azerbaijan. – Baku, 2014. – С. 67.
4. Гилина Т. Г. Экономический потенциал кооперативных форм предпринимательства в аграрном секторе экономики : дисс. ... к. э. н. / Гилина Т. Г. – Таганрог, 2003. – С. 125.  
Gilina T. G. Ekonomicheskiy potentsial kooperativnykh form predprinimatelstva v agrarnom sektore ekonomiki : diss. ... k. e. n. / Gilina T. G. – Taganrog, 2003. – S. 125.
5. Гаджиев З. ДЕКА – банк начинает и... На путях радикальной реформы / Гаджиев З. // Бак рабочий. – 1989. – № 21 (21446).  
Gadzhiev Z. DEKA – bank nachinayet i... Na putyakh radikalnoy reformy / Gadzhiev Z. // Bak rabochiy. – 1989. – № 21 (21446).
6. Махкамова М. А. Формирование и развитие новых форм кооперации в АПК Узбекистана / Махкамова М. А. // Достижение науки и техники АПК. – 2002. – № 9. – С. 37–38.  
Makhkamova M. A. Formirovaniye i razvitiye novykh form kooperatsiiv APK Uzbekistana / Makhkamova M. A. // Dostizheniye nauki i tekhniki APK. – 2002. – № 9. – S. 37–38.

7. Суханова И. Формы и уровни кооперации в АПК России и других государств СНГ / Суханова И., Глебов И. // АПК: Экономика, управление. – 1998. – № 11. – С. 16–21.
- Sukhanova I. Formy i urovny kooperatsii v APK Rossii i drugikh gosudarstv SNG / Sukhanova I., Glebov I. // АПК: Экономика, управление. – 1998. – № 11. – С. 16–21.
8. Храмова Т. Г. Социальная миссия кооперативной модели хозяйствования / Храмова Т. Г. – Новосибирск : СибУПК, 2002. – С. 4, 6, 8, 13.
- Khramtsova T. G. Sotsialnaya missiya kooperativnoy modeli khozyaystvovaniya / Khramtsova T. G. – Novosibirsk : SibUPK, 2002. – S. 4, 6, 8, 13.
9. Храмова Т. Г. Методология исследования социально-экономического потенциала потребительской кооперации : дис. ... д-ра экон. наук / Храмова Т. Г. – Новосибирск, 2002. – С. 135.
- Khramtsova T. G. Metodologiya issledovaniya sotsialno-ekonomicheskogo potentsiala potrebitelskoy kooperatsii : dis. ... d-ra ekon. nauk / Khramtsova T. G. – Novosibirsk, 2002. – S. 135.
10. Халикова М. С. Экономическая социология региона : учебник / Халикова М. С. – Москва : Академический Проект : Альма Матер. 2011. – 144 с.
- Khalikova M. S. Ekonomicheskaya sotsiologiya regiona : uchebnik / Khalikova M. S. – Moskva : Akademicheskiy Proyekt : Alma Mater. 2011. – 144 s.
11. Щутьков С. Сельскохозяйственная кооперация: состояние и пути развития. АПК: экономика, управление / Щутьков С. – 2008. – № 01 – С. 64–65.
- Shchutkov S. Selskokhozyaystvennaya kooperatsiya: sostoyaniye i puti razvitiya. APK: ekonomika, upravleniye / Shchutkov S. – 2008. – № 01 – S. 64–65.

**Алекберов Р. Е. огли** (Азербайджанський університет кооперації). **Розвиток нових форм кооперації в АПК Азербайджану в сучасних умовах.**

**Анотація.** Метою дослідження є виявлення перспективних напрямів кооперації сільськогосподарських підприємств і обслуговуючих організацій, селянських (сімейних) господарств та індивідуальних підприємців у різних галузях АПК Азербайджанської Республіки, а також розробка організаційних механізмів, пропозицій і практичних рекомендацій щодо їх реалізації.

Основні положення і результати виражаються в сукупності раціональних напрямів сільськогосподарських і обслуговуючих організацій, селянських (сімейних) господарств та індивідуальних підприємців у різних галузях АПК, дотримання яких забезпечить найбільш довгострокову й ефективну співпрацю господарюючих суб'єктів. Механізми створення та розвитку коопераційних систем сільськогосподарських підприємств, селянських (сімейних) господарств та індивідуальних підприємців сприяє отриманню додаткового економічного ефекту кожним із партнерів.

Досвід господарств «Чол Бешдалі» і «Ахисха» Сабірабадського району дозволяє підвищити якість технологічного процесу і продукції, збільшити розміри оборотних коштів, знизити витрати виробництва, розширити ринок збуту поглибити виробничі зв'язки міста і села в напрямі задоволення потреб населення Азербайджану, що є важливим резервом підйому аграрної економіки країни.

**Ключові слова:** кооперація, форми, рівні, проблеми розвитку, зарубіжний досвід.

**Alakparov R. oghlu** (Azerbaijan Cooperation University). **The development of cooperation new forms in Azerbaijan agro-industrial complex in modern condition.**

**Summary.** The aim of the study is to identify promising areas of cooperation AGRICULTURAL businesses and service organizations, peasant (family) farms and individual entrepreneurs in various

sectors of agribusiness Republic of Azerbaijan and the development of institutional arrangements, suggestions and practical recommendations for their implementation.

Fundamentals and results are expressed as rational to the combined areas of agricultural and service organizations, peasant (family) farms and individual entrepreneurs in various branches of AIC, compliance with which will provide the most long-term and effective cooperation economic entities. Mechanisms for the creation and development of cooperative systems of agricultural enterprises, peasant (family) farms and individual entrepreneurs contributes to obtaining the additional economic benefit of each partner.

Experience farms "Chol Beshdali" and "Ahyskha" Sabirabad, allows to improve the quality of the process and products, increase the size of the working capital, reduce production costs, expand markets deepen production linkages towns and villages in the direction of satisfaction podrebnostey of the Republic, which is an important reserve of rise agrarian economy of Azerbaijan.

**Keywords:** cooperation, forms, levels, problems of development, foreign experience.